

CURRICULUM VITAE



MR.

LENNART GRAAFF

Geboortedatum / 24 November 1973

Geboorteplaats / Den Helder

Woonplaats / Delft

Telefoon / +316 523 016 64

Email / Lennartgraaff@ziggo.nl

Sinds het moment dat ik afstudeerde, geef ik leiding aan organisaties, als gedreven ondernemer en als ondernemende ambtenaar. Van 2002 tot 2008 was ik onder meer hoofd Bedrijfsbureau, programmaleider Integrale Ruimtelijke Projecten en interim-manager bij de provincie Zuid-Holland. Van 2008 tot 2014 was ik partner en directeur van Management- en Consultancybureau Investeren in Ruimte en van 2011 tot 2015 directeur van de Stichting Nationale Landschappen. In 2014 richtte ik met een aantal compagnons 'next generation' Consultancy- en Ontwikkelbedrijf BLOC op; vanaf 2021 ben ik geen partner meer maar ben ik nog betrokken in de 'Board of Inspiration'. Sinds 2021 ben ik concerndirecteur bij de gemeente Zaanstad.

Ik heb altijd gewerkt aan complexe opgaven en leiding gegeven aan organisaties in ontwikkeling, vaak op het snijvlak van publiek en privaat. En op het raakvlak van ruimtelijke en economische opgaven en energie- en klimaatuitdagingen. Ik zoom in en -uit en schakel voortdurend tussen inhoud, relatie en organisatie. Mijn drijfveer is om mensen het beste uit zichzelf te laten halen en organisaties in beweging te brengen. Dat doe ik met visie en overzicht, rust én enthousiasme. Ik daag uit en inspireer, spar en adviseer. Ik ben een ontwikkelingsgerichte vernieuwer. En ik ben scherp op rolneming en verantwoordelijkheidsbesef. Met deze eigenschappen bouw ik aan een klimaat waarin mensen met vertrouwen verantwoordelijkheid nemen om ambitieuze doelen te realiseren.

WERKERVARING

- 2021 – heden** **Concerndirecteur Gemeente Zaanstad**
Zaanstad groeit van 155.000 inwoners nu de komende 15 jaar door tot een stad van 200.000 inwoners. De grote opgave is om die groei gepaard te laten gaan met de groei van kwaliteit en de leefbaarheid van Zaanstad te versterken. Als concerndirecteur geef ik sinds mei 2021 leiding aan deze ambitieuze organisatie van zo'n 1400 medewerkers. En aan de beweging om de organisatie te richten op de realisatie van een gezonde, duurzame, vitale stad midden in de nieuwe economie.
- 2014 – 2021** **Oprichter, partner en directeur BLOC**
BLOC is een consultancy- en ontwikkelbedrijf van concepten en projecten voor de volgende generatie van onze steden. Slimmer, schoner en state-of-the-art. Ik heb BLOC mede opgericht om samen met investeerders, bedrijven en overheden, tot een nieuw type projectontwikkeling te komen, passend bij de nieuwe economie. Vanuit BLOC heb ik de leiding (gehad) in diverse projecten, waaronder de vernieuwing van Het Dorp in Arnhem en de ontwikkeling van biobased icon The Dutch Mountains in Eindhoven.
- 2011 – 2015** **Directeur Stichting Nationale Landschappen**
Leiding gegeven aan de samenwerking van de 20 Nationale Landschappen, met als doel de gezamenlijke marketing en kennisontwikkeling te bevorderen en een betere economische basis voor deze gebieden te ontwikkelen.
- 2008 – 2014** **Partner en directeur Investeren in Ruimte bv.**
Vanuit dit adviesbureau op het gebied van stedelijk en regionaal management heb ik de leiding gehad over verschillende programma's en projecten, zoals de herontwikkeling van centrumwijk Q4 in Venlo, de programmasturing van het Groene Hart en de regionale ontwikkeling van de Waterdriehoek (Kinderdijk, Dordrecht, Biesbosch) en de IJsseldelta.
- 2002 – 2008** **Lijn-, programma-, project- en interimmanager Provincie Zuid-Holland**
Bij de Provincie Zuid-Holland ben ik gestart als jurist en wnd. bureauhoofd en heb ik uiteindelijk verschillende managementrollen vervuld. Van 2004 tot 2007 was ik hoofd van het Bedrijfsbureau. In 2005 en 2006 was ik programmaleider van de Integrale Ruimtelijke Projecten. En in 2007 en 2008 heb ik als interim-manager diverse opgaven aangestuurd.
- 1989 – 2002** **Diverse functies**

ETALAGE PROJECTEN

- 2016 – heden** **The Dutch Mountains (Brainport Eindhoven)**
Samen met Marco Vermeulen en Huub Kloosterman werk ik aan de ontwikkeling van het project The Dutch Mountains, een klimaatinclusief gebouw in het hart van Eindhoven.
- 2020 – 2021** **Zero Carbon Fund**
Ontwikkeling van een financieringssysteem ten behoeve van de versnelling van houtbouw in Europa, in samenwerking met Laudes Foundation.
- 2019 – 2021** **Green Heartbeat of Brewing (HEINEKEN)**
Verantwoordelijk voor de conceptontwikkeling van en directievoering over de transformatie van de HEINEKEN kantoren in Zoeterwoude en Bunnik tot moderne, groene, levendige en energiegevende werkomgevingen.
- 2014 – 2019** **The Dutch Windwheel**
Verantwoordelijk voor de conceptontwikkeling van en directievoering over dit (in de VS te realiseren) project dat ook fungeert als fieldlab voor bouw-, energie- en techbedrijven rond klimaatinclusief ontwikkelen.
- 2016 – 2017** **Floriade 2022 (Almere)**
Mede verantwoordelijk voor de ontwikkeling van het Expo concept van de Floriade 2022, het aanjagen van verschillende innovatieve projecten en de conceptontwikkeling van iSTREETS, de leefomgeving van de toekomst.
- 2015 – 2016** **Het Dorp Vernieuwt (Arnhem)**
Verantwoordelijk voor de ontwikkelstrategie van Het Dorp tot de ‘gezondste omgeving denkbaar’, Een ‘academy’ opgezet van bewoners en ruim 50 bedrijven, overheden en kennisinstututen en een ‘health deal’ voorbereid.
- 2014 – 2016** **Herontwikkeling Werelderfgoed Kinderdijk**
Verantwoordelijk voor de ontwikkeling van een regionaal financieel arrangement en aanpak voor de nieuwe entreezone met bezoekerscentrum (geopend in 2019), dat van Kinderdijk weer een vitaal Werelderfgoed maakt.
- 2012 – 2015** **Gebiedscoöperatie en businesscases IJsseldelta**
Als projectleider businesscases ontwikkeld voor klimaatprojecten in de IJsseldelta en bijgedragen aan de oprichting van een gebiedscoöperatie.
- 2007 – 2009** **Herontwikkeling Q4 Venlo**
Als projectverantwoordelijke mede vorm gegeven aan de herontwikkeling van de voormalige drugswijk Q4 tot een aantrekkelijke centrumwijk, samen met de ondernemers in het gebied.

OPLEIDING, CURSUSSEN EN TALENKENNIS

Opleiding

1992 – 2003	Europees en Internationaal Recht, Rijksuniversiteit Leiden
1986 – 1992	Gymnasium, Marnix College, Ede

Cursussen

2007 – 2008	Collegencyclus verandermanagement, Elsevier / Nyenrode
2007	Foundation Projectmanagement volgens Prince2, 4PSO
2005 – 2006	MD-traject Young Potentials, Provincie Zuid-Holland
2005	Training programmamanagement, Twijnstra Gudde
2004	Leergang Communicatie, Interactie en Managementvaardigheden, Van Harte & Lingsma

Talen

Nederlands:	Moedertaal
Engels:	Goed tot zeer goed
Frans:	Redelijk goed
Duits:	Redelijk goed

AWARDS EN NOMINATIES

2018	Winnaar Innovatie Challenge Nationale Politie Met de inzending 'The NEXT Agency' uitgeroepen tot winnaar van de Innovatie Challenge van de Nationale Politie en Bouwend Nederland.
2017	Finalist World Changing Ideas Award Finalist met The Dutch Mountains in de 'World Changing Ideas Award' van Fast Company ('world's leading progressive business media brand').
2015	Nominatie World Technology Award Genomineerd voor the World Technology Award door The World Technology Network.
2015	Nominatie Index Award Met het project The Dutch Windwheel genomineerd voor de Index Award, 's- werelds grootste design award.
2010	Winnaar prijsvraag Platform Openbare Ruimte Samen met bureau B+B winnaar van de prijsvraag 'Cruquius, openbare ruimte als motor voor transformatie' (Platform Openbare Ruimte).